



# S!NNSTITUT

AKADEMIE FÜR SYSTEMISCHE ENTWICKLUNG

## Frühjahrs-Campus 2024

Kompaktseminar für Systemisches Leadership  
Montescudaio, Pisa / Toskana

# Hallo, wir sind **S!NN**STITUT

---

Wir sind eine unabhängige Bildungsakademie, die die systemische Entwicklung in der Gesellschaft und den Blick für das Ganze aktiv fördert. Dabei sehen wir uns als Pioniere für zukunftsfähiges, systemisches Bewusstsein und Handeln.

Mit unseren Lehrgängen und Seminaren richten wir uns an erwachsene Menschen, die Verantwortung für sich und andere übernehmen. Wir begleiten jene Organisationen, Führungskräfte und Schlüsselpersonen, die in ihrer Fach- und Sozialkompetenz stetig weiterwachsen, und ein selbstbestimmtes, lösungsfokussiertes und systemisch passendes Denken und Handeln entwickeln wollen. Dabei vermitteln wir zukunftsfähige Methoden und machen Wissen erlebbar.

Ob als Trainer:in, Berater:in, Coach oder Organisator:in, wir sehen uns als lehrende und lernende Begleiter und richten unseren Fokus auf das „Stärken stärken“, das Teilen von Wissen und begleiten Menschen in ihrer Ganzheit.

## OSM® Zertifizierung



Alle Lehrgänge und Seminare von S!NNstitut sind nach dem Open System Model® zertifiziert. Die Teilnehmer:innen erhalten eine fundierte Ausbildung in der Anwendung des Systemischen Ansatzes in Führung, Management und Organisationsentwicklung auf der Grundlage des Open System Models.

**S!NN**STITUT

## Akademie für Systemische Entwicklung

Melans 3  
A-6067 Absam  
T: +43 (0)664 1435149  
hallo@sinnstitut-akademie.org  
www.sinnstitut-akademie.org



2024

# Frühjahrs-Campus Führung schreibt Zukunft

Kompaktseminar für Systemisches Leadership  
zertifiziert nach dem Open System Model®



Die globalen stürmischen Veränderungsprozesse haben den Blick für die elementaren Prinzipien für jegliche Humansysteme geschärft. Bei näherer Betrachtung zeigt sich, dass die besondere Herausforderung in dieser Übergangsphase darin besteht, das Wesen des Menschen, der Gesellschaft und die Funktion der Führung von Grund auf neu definieren zu müssen.

Der Paradigmenwandel in der Reifevolution von Einzelpersonen wie auch Organisationen mit der einhergehenden notwendigen Strukturveränderung bedingt vor allem einen umfassenden Wandel der Führung. Zukunftsmodelle zeigen eine Entwicklung weg von starken hierarchischen Strukturen und zu mehr dezentralen, partizipativen Ganzheiten. Führung und Management sind in diesem Zusammenhang als strukturabhängige komplementäre Funktionen im Rahmen von offenen Systemen zu verstehen, die in einem Zustand dynamischer Wechselwirkung stehen.

Nach systemischem Verständnis lässt sich die Bedeutung der Führung in offenen Systemen viel weniger aus Rangstufen und Positionen ableiten als vielmehr über ihre funktionale Natur. Humansysteme, die im Gegensatz zu natürlichen Systemen selbstgesteuert und nicht deterministisch angelegt sind, benötigen die Funktion der Führung als jene Instanz, die Steuerungsverantwortung durch Bewusstsein und Entscheidungskompetenz aufrechterhält. Damit wird die für

die Existenzsicherung notwendige systemische Offenheit und Ausgerichtetheit des Ganzen garantiert. Andernfalls würde es in den Zustand der Entropie abgleiten und einen Auflösungsprozess der Dekomposition durchmessen.

Der Schlüsselfunktion der Führung sind nicht nur systemerhaltende Aufgaben im Sinne der Zukunftssicherung zugeordnet, sondern vor allem die Aufrechterhaltung der systemischen Unversehrtheit und die Stärkung der Immunkraft, sodass jedes Systemmitglied seinen Platz im Gefüge und seine verbindliche Zugehörigkeit zum Ganzen findet. Ohne die Perspektive der Effektivität verliert Effizienz ihren Sinn. Nicht hektisches Krisenmanagement zeichnet eine Führungskraft aus, sondern vorausschauende Vision und die Fähigkeit, Signale der Veränderung rechtzeitig zu erkennen und richtig zu interpretieren.

## Zielgruppe

Führungskräfte und Schlüsselpersonen in diversen Organisationen, Unternehmensberater, Personalverantwortliche, aber auch Eltern und Lehrpersonen in Bildungseinrichtungen, die gewillt sind, umfassende Verantwortung für Systeme zu übernehmen.



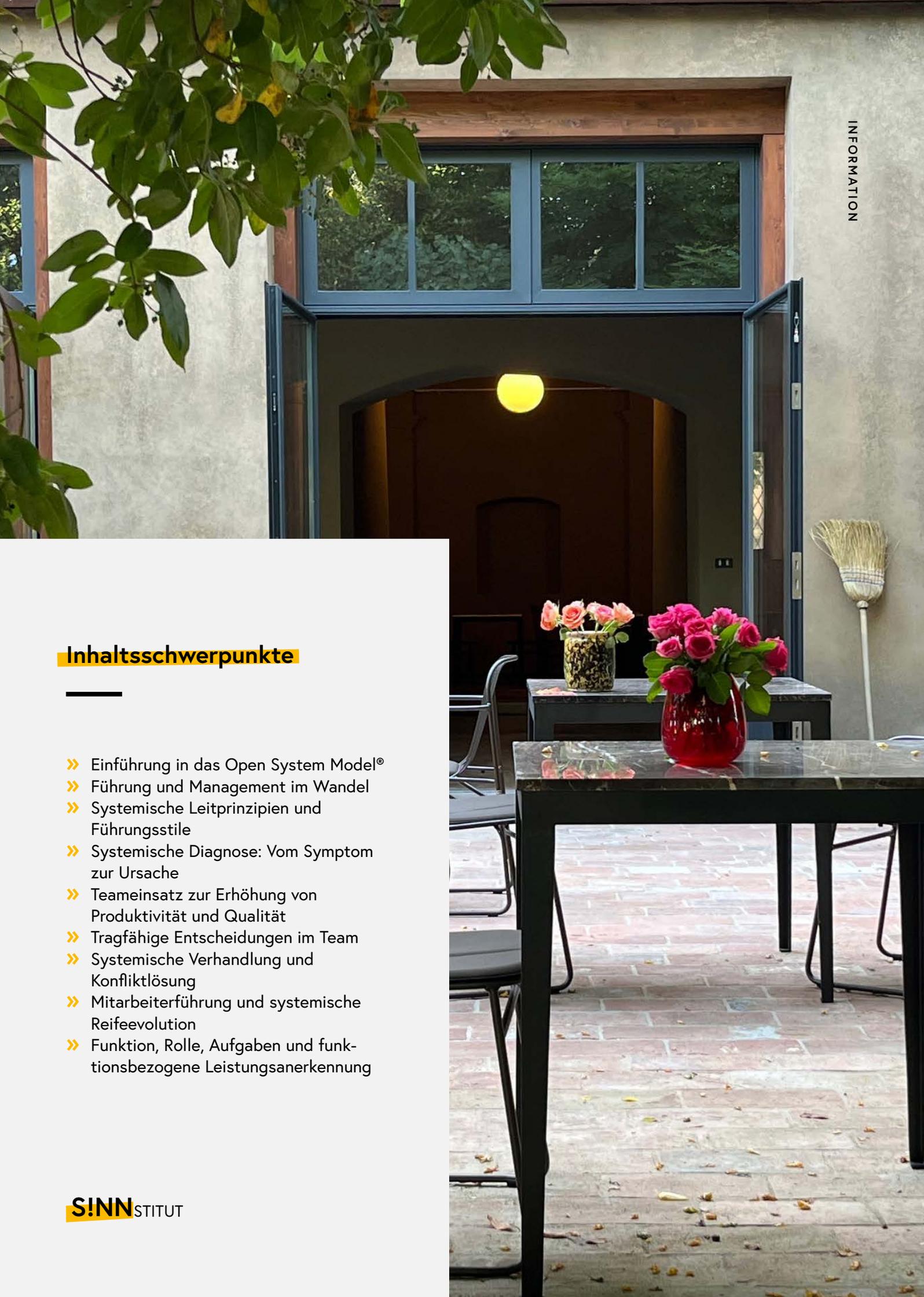
**Die Fähigkeit,  
echte verantwortungsvolle und  
förderliche Führung auszuüben,  
ist eine Kunst,  
die ernsthaft gelernt und be-  
herrscht werden  
muss.**

DI KAMBIZ POOSTCHI, LEHRGANGSLEITER

## Inhaltsschwerpunkte

---

- » Einführung in das Open System Model®
- » Führung und Management im Wandel
- » Systemische Leitprinzipien und Führungsstile
- » Systemische Diagnose: Vom Symptom zur Ursache
- » Teameinsatz zur Erhöhung von Produktivität und Qualität
- » Tragfähige Entscheidungen im Team
- » Systemische Verhandlung und Konfliktlösung
- » Mitarbeiterführung und systemische Reifevolution
- » Funktion, Rolle, Aufgaben und funktionsbezogene Leistungsanerkennung





## Organisatorische Details

Frühjahrs-Campus: „Führung schreibt Zukunft“

Start: 3. März 2024

Ende: 9. März 2024

Kosten: € 2.950,- zzgl. 20 % MwSt. inkl. Seminar-  
verpflegung und leichtem Mittagessen

### Termine 2024

So 03.03.2024 · 19:00 Uhr bis

Sa 09.03.2024 · ca. 12:00 Uhr

b&b lo scudaio - Palazzo Marchionneschi

Veranstaltungsort:

b&b lo scudaio - Palazzo Marchionneschi

Via della Libertà, 28

I-56040 Montescudaio (PI) - Toscana

[www.loscudaiio.com](http://www.loscudaiio.com)

Zimmerreservierungen zu Sonderkonditionen (auf  
deutsch, englisch und italienisch) mit Buchungs-  
Code „Führung schreibt Zukunft“:

Übernachtung mit Frühstück im Doppelzimmer

zur Einzelnutzung ab € 110,- zzgl. Ortstaxe unter  
[info@loscudaiio.com](mailto:info@loscudaiio.com).

# Anmeldeformular

## Kompaktseminar: „Führung schreibt Zukunft“

Start: 3. März 2024 / Ende: 9. März 2024

Veranstaltungsort: b&b lo scudaio - Palazzo Marchionneschi, Via della Libertà 28, I-56040 Montescudaio (PI)

Kosten: € 2.950,- zzgl. 20 % MwSt. inkl. Seminarverpflegung und leichtem Mittagessen

Organisation / Firma

Anrede

Vorname

Nachname, Titel

Straße

Hausnummer

PLZ

Ort

Land

UID-Steuer Nummer

E-Mail Adresse (Buchungsbestätigung)

Telefonnummer

Datum

Unterschrift

Mit meiner Unterschrift akzeptiere ich die geltenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen von S!NNstitut.

Das Anmeldeformular senden Sie bitte ausgefüllt  
per E-Mail (gerne als Foto) an [hallo@sinnstitut-akademie.org](mailto:hallo@sinnstitut-akademie.org).

# Ihre Ansprechpartnerin

**MMag. Katie Tropper**  
**Geschäftsführerin**



---

**S!NN**STITUT

**Akademie für  
Systemische Entwicklung**

Melans 3  
A-6067 Absam  
T: +43 (0)664 1435149  
hallo@sinnstitut-akademie.org  
www.sinnstitut-akademie.org



# Lehrgangleiter

## DI Kambiz Poostchi



---

*Architekt und Unternehmensberater mit Schwerpunkt auf systemische Unternehmens- und Organisationsentwicklung, Coaching und Teamtraining.*

*Lehrtätigkeit in systemischer Kommunikation, Mediation, Coaching und systemisches Leadership. Langjährige Trainingstätigkeit in Wirtschaft, Tourismus und Lehrerausbildung. International aktiv im Rahmen diverser Projekte und Netzwerke für Kooperation, integrales Bewusstsein und nachhaltige Entwicklung.*

*Autor der Bücher „Der Sinn für das Ganze – von der fragmentierten Gegenwart zur systemischen Zukunft“, „Goldene Äpfel – Sinnbilder des Lebens“ und „Spuren der Zukunft – Vom Systemdenken zur Teampraxis“.*

## Allgemeine Geschäftsbedingungen

### Anmeldungen

Interessenten können sich zum S!NNstitut Bildungsangebot telefonisch, schriftlich, übers Internet oder persönlich anmelden, sofern allfällige Voraussetzungen erfüllt sind. Etwaige Förderauskünfte erfolgen unverbindlich und kann S!NNstitut keine Haftung dafür übernehmen. Aufgrund der begrenzten Teilnehmer:innenanzahlen erfolgt die Anmeldung in der Reihenfolge ihres Eintreffens. Jede Anmeldung ist verbindlich. Eine Anmeldebestätigung wird dem Teilnehmer vorbehaltlich noch freier Plätze umgehend zugesandt. Für sämtliche Bildungsangebote sind Mindest- und Höchstteilnehmerzahlen festgelegt. Sollte die Mindestteilnehmer:innenanzahl nicht erreicht werden, behält sich S!NNstitut das Recht vor, mangels ausreichender Teilnehmer:innenanzahl das Bildungsangebot abzusagen. Die Durchführung wird den Teilnehmer:innen zeitgerecht mittels Zusendung einer Einladung, Rechnung oder telefonisch bekannt gegeben. Der Nachweis der Berechtigung zur Inanspruchnahme eines Bildungsangebots ist durch Nachweis des Einzahlungsbeleges zu erbringen. Bestimmte Bildungsangebote haben zusätzliche Geschäftsbedingungen, welche im Anlassfall gesondert zu Tragen kommen.

### Teilnehmer:innenbeitrag

Teilnahmebeiträge und Prüfungsbeiträge verstehen sich netto zuzüglich 20 % Umsatzsteuer. Der Beitrag ist spätestens am ersten Tag des Bildungsangebots fällig. Wird der Fälligkeitstermin nicht eingehalten, ist S!NNstitut berechtigt, den:die Teilnehmer:in von der weiteren Teilnahme auszuschließen. Trotzdem ist der gesamte Teilnahmebeitrag zu entrichten.

### Teilnahme am Bildungsangebot

Um die Erreichung der Bildungsziele sicherzustellen, kann S!NNstitut Teilnehmer:innen mit mangelnden Vorqualifikationen oder Teilnehmer:innen, die durch ihr Verhalten den Ablauf negativ beeinträchtigen, von der Teilnahme ausschließen.

### Stornobedingungen

Stornierungen werden vom S!NNstitut ausschließlich schriftlich entgegengenommen. Bei einem Storno 4 Wochen vor dem Lehrgangsbeginn sind 50 % des vereinbarten Lehrgangsentgeltes als Stornogebühr zur Zahlung fällig. Sollte der Rücktritt 3 Wochen bis eine Woche vor dem Lehrgangsbeginn erfolgen, belaufen sich die Kosten auf 80 % der Ausbildungskosten. Bei einer Absage ab dem 7. Tag vor Veranstaltungsbeginn wird die volle Teilnahmegebühr fällig. Ein kostenfreier Rücktritt ist nur dann möglich, wenn der freie Platz durch

einen von Ihnen gestellten Ersatzteilnehmer besetzt wird. Unsere Stornobedingungen errechnen sich aufgrund langfristiger Planung der Lehrgänge, Seminarraumreservierungen, Trainervereinbarungen und organisatorischen Aufwendungen. Für die Fristwahrung ist das Datum des Einlangens beim Ausbildungsinstitut entscheidend. Gerichtsstand ist Innsbruck. Im Falle eines vorzeitigen Ausstieges verweisen wir auf den Punkt Durchführung.

### Widerrufsrecht für Privatkunden

Erfolgt die Buchung eines Bildungsangebots im Fernabsatz, insbesondere also telefonisch, per E-Mail oder online, steht dem:der Teilnehmer:in als Konsument:in im Sinne des KSchG ein gesetzliches Rücktrittsrecht im Sinne des Fern- und Auswärtsgeschäfte-Gesetzes (FAGG) binnen 14 Tagen ab Vertragsabschluss zu. Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie uns, S!NNstitute, Melans 3, A-6067 Absam, hallo@sinnstitut-akademie.org, www.sinnstitut-akademie.org/widerruf mittels einer eindeutigen Erklärung (z. B. einem mit der Post versandten Brief oder E-Mail) über Ihren Entschluss, diesen Vertrag zu widerrufen, informieren. Begehrt ein der:artiger Kund:in die Inanspruchnahme der Leistung sofort oder innerhalb weniger als 14 Tagen ab Vertragsabschluss, so bestätigt er damit gleichzeitig, dass das ihm zustehende Rücktrittsrecht gemäß § 11 FAGG bei vollständiger Erfüllung der Leistung innerhalb der Rücktrittsfrist erlischt.

### Durchführung

Ein späterer Einstieg in ein Bildungsangebot ist ausschließlich nach Absprache mit S!NNstitut und bei länger dauernden Ausbildungen möglich. Eine Ermäßigung des Beitrages ist in diesem Fall nicht vorgesehen. Auch bei einem vorzeitigen Ausstieg unabhängig vom Grund - ab erfolgtem Besuch mindestens eines Veranstaltungstermins oder Konsum mindestens einer Teilleistung aus einer laufenden Buchung - ist eine Reduktion des Teilnehmer:innenbeitrages nicht möglich. Im Veranstaltungsfall beträgt die Dauer einer Lehreinheit bei S!NNstitut in der Regel 50 Minuten. Voraussetzung für die Zulassung zum Abschluss ist, dass der:die Teilnehmer:in 100 % der Veranstaltungsstunden besucht oder der entsprechenden Lerninhalte bearbeitet hat. Versäumte Stunden und Module müssen in Absprache mit der Lehrgangsleitung in einem Partnerinstitut nachgeholt werden. Über die Zulassung zum Abschluss entscheidet die Lehrgangsleitung. Das positive Bestehen hängt vom Gesamtprozess inklusive praktischer Elemente ab. Bei positivem Bestehen wird ein Zertifikat ausgestellt.

Für persönliche Gegenstände der Teilnehmer:in inkl. der vom S!NNstitut bereitgestellten Unterlagen wird seitens S!NNsti-

tut keine Haftung übernommen. In den Veranstaltungsbeiträgen sind grundsätzlich die Arbeitsunterlagen inkludiert, falls nicht ausdrücklich etwas anderes bekannt gegeben wird. Ein reiner Kauf von Lernmaterial bei S!NNstitut ist nicht vorgesehen.

### Änderung des Bildungsangebots

Das Zustandekommen eines Bildungsangebots hängt von einer Mindestteilnehmer:innenanzahl ab. S!NNstitut behält sich Änderungen von Kurstagen, Beginn-Zeiten, Terminen, Trainer:innen, Veranstaltungsorten, Ausfall einzelner Lehreinheiten, Veranstaltungsformat (z.B. Online statt Präsenz) sowie eventuelle Absagen vor. Die Teilnehmer:innen werden davon rechtzeitig und in geeigneter Weise verständigt. Bei preislichen Veränderungen nach erfolgter Buchung hat der Teilnehmer:in innerhalb von 14 Tagen nach Information das Recht, vom Vertrag zurückzutreten. Ansprüche gegenüber S!NNstitut sind daraus nicht abzuleiten und etwaige Ersatzansprüche von Teilnehmer:innen (z.B. Fahrtspesen, Kosten für Zeitausfall usw.) werden vom S!NNstitut abgelehnt. Dasselbe gilt für kurzfristig notwendige Terminverschiebungen, Formatänderungen bzw. Stundenplanumstellungen.

### Datenschutzerklärung

Alle persönlichen Angaben der Teilnehmer:innen werden vertraulich behandelt. Mit der Übermittlung der Daten willigt der:die Teilnehmer:in bzw. Interessent:in ein, dass personenbezogene Daten (Vor- und Nachname, Titel, Geburtsdatum, SVNR, Geburtsort, Firmenname, Firmenadresse, Telefonnummern, E-Mail-Adressen, Zusendeadresse oder Privatadresse), die elektronisch, telefonisch, mündlich oder schriftlich übermittelt werden, gespeichert, für die Abwicklung des Bildungsangebotes, die Übermittlung von Informationen und zur Qualitätssicherung verwendet werden und an Fördergeber, Prüfungsstellen bzw. Kooperationspartner, die an der Abwicklung des Bildungsangebotes mitwirken, übermittelt werden dürfen. Dies schließt auch den Versand des E-Mail-Newsletters an die bekanntgegebene(n) E-Mail-Adresse(n) mit ein. Der:Die Kund:in stimmt zudem einer elektronischen Verarbeitung und Übermittlung seiner bekanntgegebenen Daten zum Zwecke der Bonitätsprüfung bzw. des Inkassowesens im Sinne des geltenden Datenschutzgesetzes ausdrücklich zu. Sollten sich die persönlichen Daten des:der Teilnehmer:in bzw. Interessenten geändert haben oder diese keine weiteren Zusendungen von uns erhalten wollen (Widerruf), bitten wir um Bekanntgabe an office@sinnstitut.org, postalisch an S!NNstitute, Melans 3, A-6067 Absam. Weitere Informationen zum Datenschutz: <https://www.sinnstitut-akademie.org/datenschutz>



**S!NN**STITUT

**Akademie für  
Systemische Entwicklung**

Melans 3

A-6067 Absam

T: +43 (0)664 1435149

[hallo@sinnstitut-akademie.org](mailto:hallo@sinnstitut-akademie.org)

[www.sinnstitut-akademie.org](http://www.sinnstitut-akademie.org)

 **in**